

**Beleidsplan
2019-2023**

**Stichting Vrienden van het Hospice
Leeuwarden en Omstreken.**

Opgemaakt te Leeuwarden
in maart 2019
Vastgesteld door het Bestuur

1. Inleiding.

Na de afloop van het eerste beleidsplan heeft het bestuur van de stichting een herzien beleidsplan geformuleerd.

2. Ontstaan.

Bij het uitwerken van de eerste plannen om een hospice tot stand te brengen voor Leeuwarden en omstreken werd al vertrokken vanuit de wetenschap dat er onvoldoende regelgeving beschikbaar was voor het tot stand brengen van een hospice. Het destijds uitvoeren van de bouwkundige en infrastructurele werkzaamheden konden uitsluitend met zelf te vergaren middelen worden verricht. Wel voorzag de regelgeving in een exploitatievoorziening.

In de zoektocht naar middelen werd ook de Gemeente Leeuwarden benaderd. Zij vormde het bestuur van de Stichting Harke Reinders en Doutjen Heeres. Na een gift voor de verbouw van het Marcelis Goverts Gasthuis, dat voor lange tijd kon worden gehuurd, bleef er weinig vermogen in het door de Gemeente beheerde fonds over. Onder de verplichting een vriendenstichting in het leven te roepen, die over een lange reeks van jaren het hospice zou kunnen steunen, verkreeg de Vriendenstichting het resterende vermogen als eigen kapitaal. Het hiermee gemoeide bedrag was € 14.733,00

3. Doelstellingen.

Het hoofddoel van het hospice is het verlenen van palliatieve zorg voor mensen in hun laatste levensfase. De Vrienden verlenen daartoe de nodige steun.

Het beleid van de stichting rust op drie pijlers, die voor het ondersteunende karakter van de Vriendenstichting voor het functioneren van het hospice van belang zijn, en die ook als zodanig statutair verankerd zijn.

- Het verlenen van financiële steun aan het realiseren en instandhouden van een hospice in Leeuwarden e.o..

Zowel de inrichting als kleinere aanpassingen aan het innerlijk van het gebouw blijft om aandacht vragen. Het bijblijven in de tijd is ook gedeeltelijk de verantwoordelijkheid van de professionele organisatie van het hospice. Op termijn kan steeds weer ondersteuning op dit terrein nodig zijn.

- Het veraangemen van het welzijn van de hospiciënten.

In de dagelijkse praktijk probeert het hospice de aan haar toevertrouwde bewoners in de laatste fase van hun leven met warme zorg te omringen. Op individueel niveau gaat het dan soms om wensen die zo mogelijk door het hospice ingevuld worden, maar waarvoor de ruimte in het budget er niet steeds is. Bij het financieel ondersteunen van dit soort wensen willen de Vrienden zo nodig een steentje bijdragen.

- Het ondersteunen en faciliteren van het werk van de vrijwilligers in het hospice.

De Vrienden hebben hierin een beperkte rol naast de andere mogelijkheden die er zijn voor het werk van vrijwilligers. De Vrienden ondersteunen vooral het verspreiden en toevoegen van kennis voor de vrijwilligers. Zij faciliteren themabijeenkomsten, training en opleiding.

4. Verwerving van inkomsten.

A. Fondsen.

De Vriendenstichting bedient zich van meerdere mogelijkheden om inkomsten te verwerven. Bij het opknappen van de appartementen en de inrichting daarvan is vooral ingezet op bijdragen van grote en kleine fondsen en voor een gering deel bij bedrijven.

B. Giften, donaties, vermogensbaten en legaat.

Voor het realiseren van het voorgestane beleid wordt op vrijwillige basis giften en donaties ontvangen. De Vrienden kennen een gecombineerd giften en donateur stelsel. Spontane giften en steun van kerken bereiken ons regelmatig. De vrijwilligheid voor het langduriger steunen van het hospice met een jaarlijkse donatie staat voorop. Er wordt geen actief beleid in gevoerd.

C. Acties en clubbindingen.

Voor grotere acties wordt een projectmatige aanpak gevolgd. Deze vindt plaats via fondsenwerving en eventuele steun van clubs voor een beperkt en gericht doel. Zo heeft de Lionsclub ons in 2015-2017 met giften voor het opknappen van de appartementen van Euro 20.000 en de Amelander Hof met Euro 22.000 flink gesteund. Daarnaast hebben andere organisaties ons werk gesteund met prachtige giften en donaties.

5. Beheer van het vermogen.

A. Stamvermogen.

Bij het ontstaan van de stichting heeft het een stamvermogen mee ontvangen uit de opheffing van de stichting Harke Reinders en Doutjen Heeres. Dit vermogen bedraagt € 14.733,00. Het vermogen is nodig om tegenvallers te kunnen opvangen, indien de stichting zich geëngageerd heeft voor een bepaalde actie in het kader van haar statutaire doelstellingen, waarbij de financiering niet geheel gehaald wordt. Het fungeert als buffer voor tegenvallers. In 2018 heeft het bestuur deze buffer verhoogd naar Euro 25.000.

B. Bestemmingsreserve.

Voor het direct kunnen uitvoeren van wensen van cliënten, voor zover daar geen andere financiële middelen voor beschikbaar zijn of verkregen kunnen worden, wordt een bedrag van minimaal € 5.000,00 achteruit gehouden. De leiding van het hospice kan, zonder dat steeds per geval een bestuursbesluit nodig is, hieruit putten. Het gaat meestal om snelle actie en besluitvorming omdat de doelgroep het niet kan hebben dat er veel tijd verloren gaat. Achteraf wordt bij een bestuursvergadering verantwoording

afgelegd voor bestedingen uit het “wensenfonds” door de manager van het hospice en de administrateur.

Jaarlijks wordt gezien in hoeverre uit de verkregen inkomsten aanvulling van dit fonds nodig is.

C. Voorziening kennisverwerving vrijwilligers.

Het bestuur houdt in principe in het kader van haar statutaire plichten een bedrag van minimaal Euro 1.500 aan voor opleidende activiteiten van de vrijwilligers van het hospice. Deze activiteit wordt gedeeltelijk ondernomen in samenwerking met VPTZ, omdat dan een in-company training kan worden afgesproken. De thema dagdelen worden onder eigen hospicevlag georganiseerd. Palet zorgt voor de opleiding van de professionals. Alleen in het geval van specifieke, palliatieve doeleinden kan uitsluitend met goedkeuring van het bestuur een enkele keer een uitzondering worden gemaakt.

6. Besteding van de inkomsten.

Voor het punt van de inventaris zijn al diverse wensen uitgevoerd vooral voor de inrichting van de appartementen. Te noemen zijn de projecten voor kleuraanpassing binnen de appartementen, sfeerverlichting, opknappen huiskamer - keuken en rookluchtbestrijding. Een binnenhuisarchitect wordt regelmatig betrokken bij wijzigingen voor het interieur. In 2017-2018 is de vloerbedekking van het gebouw vervangen, is groot binnen schilderwerk uitgevoerd, is de bewonerskeuken gerenoveerd en is een deel van het meubilair (bedden) vervangen.

In de komende paar jaar staan o.a. op het wensenlijstje de vervanging van de verlichting in de appartementen, mogelijke koeling (airconditioning, rekening houdend met monumentale status van het pand) en verdere vervanging meubilair. De manager coördineert samen met het bestuur de wensen en noodzakelijk aanpassingen.

Jaarlijks worden voor aanpassingen per project een begroting samengesteld, zodat vooraf kosten en financiering van het project bekend zijn.

De aanschaf en vervanging van inventaris, de aanvulling van het “wensenfonds” en de toevoeging aan de voorziening voor kennisactiviteiten zijn jaarlijks ijkpunten voor bestedingen.

Voor zover hospiciënten de dagvergoeding voor de huisvesting in het hospice niet kunnen opbrengen, is er een opvangregeling afgesproken met de Sociale Dienst van de Gemeente Leeuwarden. Het hospice bemiddelt hierin via het maatschappelijk werk van Palet. De Vrienden zullen deze taak in principe laten rusten.

7. Bezoldiging bestuur.

Het bestuur is onbezoldigd.

8. Duur en evaluatiemoment.

Het beleidsplan geldt voor de duur van vijf jaar. Het bestuur evalueert jaarlijks het beleidsplan en stelt zo nodig bij.